

## PR 601 – Liderança e Administração

Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



## PR 601 – LIDERANÇA E ADMINISTRAÇÃO

FITRef – Faculdade Internacional de Teologia Reformada  
IRTC – *International Reformed Theological College*

<b>Professor:</b>	Alexandre Ribeiro Lessa
<b>Titulação do Professor:</b>	Doutor
<b>E-mail Institucional:</b>	prof.alexandre@fitref.online
<b>Período:</b>	07 de outubro a 14 de dezembro (trabalhos até 28 de dezembro)
<b>Departamento:</b>	Estudos Práticos e Profissionais
<b>Programas:</b>	M.Div.; M.M.S.; M.C.S.; M.B.S; M.M.S.
<b>Pré-requisitos:</b>	Não há.
<b>Créditos e carga horária:</b>	3 créditos, 45 horas/aula

### I – EMENTA

Busca capacitar pastores e líderes nas áreas de liderança servidora e administração eficiente, com base em princípios bíblicos-reformados e conceitos da administração. Na primeira parte do curso, será discutida a liderança sob uma perspectiva cristã, destacando os atributos e qualidades que devem ser desenvolvidos nos líderes cristãos, conforme a teologia reformada. Também serão avaliadas bíblicamente as diferentes teorias de liderança nas ciências sociais aplicadas, explorando como estas podem ser integradas com a liderança servidora à semelhança de Cristo. Na segunda parte, o curso introduzirá os alunos à Teoria Geral da Administração e suas principais abordagens históricas, conectando-as à gestão eficaz de ministérios e organizações cristãs. Ferramentas de gestão de qualidade, administração de tempo e de conflitos serão exploradas visando a capacitação prática dos alunos para liderar e administrar com sabedoria e eficiência para glória de Deus.

### II – PREMISSAS

Esta disciplina parte da premissa de que a Bíblia é a revelação especial de Deus, suficiente e infalível, servindo como base para a compreensão da liderança cristã, a qual deve ser modelada pela vida e ensinamentos de Jesus Cristo. A verdadeira liderança no contexto cristão é exercida com espírito de serviço, buscando glorificar a Deus e sendo exemplo de humildade e amor para

## **PR 601 – Liderança e Administração**

### **Plano de curso**

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



os liderados. Além disso, a administração de recursos deve refletir a mordomia bíblica, feita com diligência, sabedoria e temor a Deus, promovendo o crescimento do Reino. A capacitação contínua do líder, tanto espiritual quanto técnica, é importante para uma administração eficaz e justa. O líder cristão precisa de uma visão clara do seu papel dentro do propósito de Deus, aplicando princípios sólidos de planejamento e gestão para, da dependência de Deus, no que depender dele, garantir o bom funcionamento de ministérios e organizações. Por fim, a integridade e o caráter do líder são fundamentais, devendo refletir as qualificações bíblicas para a liderança, sendo irrepreensíveis e inspirando confiança ao cumprir os propósitos divinos.

### **III – OBJETIVOS**

Ao final do curso espera-se que os alunos sejam capazes de:

1. Compreender a liderança cristã como um chamado bíblico, fundamentado nos princípios da Palavra de Deus e modelado pela vida de Cristo;
2. Desenvolver uma visão teológica e prática da liderança servidora, exercendo seu papel com humildade, amor e responsabilidade, em conformidade com as qualificações bíblicas;
3. Analisar criticamente as principais teorias de liderança das ciências sociais aplicadas, avaliando possível utilidade (pela graça comum) e integração com os princípios cristãos;
4. Identificar e utilizar ferramentas e práticas de administração eficaz para liderar igrejas, ministérios e organizações cristãs, de forma que estas reflitam os propósitos de Deus;
5. Desenvolver habilidades de planejamento estratégico e gestão de qualidade, aplicando-as à administração de recursos humanos, materiais e financeiros nas organizações cristãs;
6. Gerir conflitos e desafios com discernimento, oração e dependência de Deus, buscando sempre o crescimento espiritual e institucional da comunidade/instituição que lideram;
7. Demonstrar integridade, caráter cristão e ética no exercício da liderança, atuando como exemplo de vida piedosa e compromisso com a verdade bíblica, buscando imitar a Cristo.

### **IV – CALENDÁRIO E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Ao observar o Conteúdo Programático e o Calendário observe que:

1. As aulas são ministradas nas segundas, quartas e sextas;
2. Por padrão, tentamos compartilhar as aulas da próxima semana até a sexta-feira da semana anterior (porém, como é a primeira ministração desta disciplina pelo professor, é possível que nem sempre seja possível);

## PR 601 – Liderança e Administração

### Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



3. Aulas ao vivo e provas contam como encontros de forma que os alunos podem se agendar de antemão;
4. Teremos aulas síncronas às sextas-feiras às 20:00 horas (Brasília) que funcionarão com vídeo-fóruns (apenas para quem quiser tirar dúvidas – presença recomendada mas não obrigatória).

ENCONTROS	DATA	CONTEÚDO
AULA 1	seg, 07 de out de 2024	Introdução à / definição de - Liderança cristã <ul style="list-style-type: none"><li>• Etimologia</li><li>• Conceitos</li><li>• Definição</li></ul>
AULA 2	qua, 09 de out de 2024	Introdução às perspectivas sobre liderança nas ciências sociais aplicadas (parte 1) <ul style="list-style-type: none"><li>• Teoria dos traços de liderança</li><li>• Teorias de estilos de liderança</li></ul>
AULA 3	sex, 11 de out de 2024	Introdução às perspectivas sobre liderança nas ciências sociais aplicadas (parte 2) <ul style="list-style-type: none"><li>• Teorias situacionais ou de contingência</li><li>• Liderança transformacional</li></ul>
AULA 4	seg, 14 de out de 2024	Estilos de líderes <ul style="list-style-type: none"><li>• Características gerais dos tipos de líderes segundo as ciências sociais aplicadas</li><li>• Entendo o erro do chamado <i>coaching</i></li><li>• Eficiência x efetividade</li></ul>
AULA 5	qua, 16 de out de 2024	A necessidade da liderança <ul style="list-style-type: none"><li>• Os riscos do grupo sem um líder</li><li>• Os benefícios da liderança para o grupo</li><li>• Crescimento com o grupo de liderados</li><li>• Atuação dentro dos propósitos de Deus</li></ul>
AULA 6	sex, 18 de out de 2024	<b><u>Aula ao vivo (síncrona)</u></b> O caráter da liderança <ul style="list-style-type: none"><li>• As qualificações bíblicas para liderança da igreja</li></ul>
AULA 7	seg, 21 de out de 2024	Liderança servidora <ul style="list-style-type: none"><li>• A semelhança da liderança da igreja com Cristo<ul style="list-style-type: none"><li>• Chefe</li><li>• À frente</li><li>• Suprir</li><li>• Servir</li></ul></li></ul>
AULA 8	qua, 23 de out de 2024	Poder e autoridade <ul style="list-style-type: none"><li>• A autoridade usada para glorificar a Deus</li></ul>
AULA 9	sex, 25 de out de 2024	Elementos essenciais da liderança (1) <ul style="list-style-type: none"><li>• Visão</li></ul>
AULA 10	seg, 28 de out de 2024	Elementos essenciais da liderança (2) <ul style="list-style-type: none"><li>• Mobilização</li></ul>
AULA 11	qua, 30 de out de 2024	Elementos essenciais da liderança (3) <ul style="list-style-type: none"><li>• Formação de equipes</li></ul>
AULA 12	sex, 01 de nov de 2024	Como lidar com a oposição? <ul style="list-style-type: none"><li>• Oração</li><li>• Humildade</li></ul>

# PR 601 – Liderança e Administração

Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



		<ul style="list-style-type: none"><li>• Santificação</li><li>• Discernimento</li><li>• Dependência</li></ul>
<b>AULA 13</b>	seg, 04 de nov de 2024	Os perigos da liderança
<b>AULA 14</b>	qua, 06 de nov de 2024	Como lidar com a oposição? <ul style="list-style-type: none"><li>• Fontes e recursos para desenvolvimento</li><li>• Aprendendo com os erros</li></ul>
<b>AULA 15</b>	sex, 08 de nov de 2024	Prova 1
<b>AULA 16</b>	seg, 11 de nov de 2024	Introdução à Administração <ul style="list-style-type: none"><li>• Teoria Geral da Administração</li><li>• Antecedentes históricos da administração</li></ul>
<b>AULA 17</b>	qua, 13 de nov de 2024	Abordagens da Administração (Parte 1) <ul style="list-style-type: none"><li>• Clássica</li><li>• Humanística</li></ul>
<b>AULA 18</b>	sex, 15 de nov de 2024	Abordagens da Administração (Parte 2) <ul style="list-style-type: none"><li>• Neoclássica</li><li>• Estruturalista</li></ul>
<b>AULA 19</b>	seg, 18 de nov de 2024	Abordagens da Administração (Parte 3) <ul style="list-style-type: none"><li>• Comportamental</li><li>• Sistêmica</li><li>• Contingência</li></ul>
<b>AULA 20</b>	qua, 20 de nov de 2024	Abordagens da Administração (Parte 4) <ul style="list-style-type: none"><li>• Contingência</li></ul>
<b>AULA 21</b>	sex, 22 de nov de 2024	<b><u>Aula ao vivo (síncrona)</u></b> Introdução à Gestão da Qualidade
<b>AULA 22</b>	seg, 25 de nov de 2024	Ferramentas (1) <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Just in time</i></li></ul>
<b>AULA 23</b>	qua, 27 de nov de 2024	Ferramentas (2) <ul style="list-style-type: none"><li>• Kaizen</li></ul>
<b>AULA 24</b>	sex, 29 de nov de 2024	Ferramentas (3) <ul style="list-style-type: none"><li>• Kanban</li></ul>
<b>AULA 25</b>	seg, 02 de dez de 2024	Ferramentas (4) <ul style="list-style-type: none"><li>• Ciclo PDCA</li></ul>
<b>AULA 26</b>	qua, 04 de dez de 2024	Ferramentas (5) <ul style="list-style-type: none"><li>• 5S</li></ul>
<b>AULA 27</b>	sex, 06 de dez de 2024	<b><u>Aula ao vivo (síncrona)</u></b> Normas ISO e Acreditações
<b>AULA 28</b>	seg, 09 de dez de 2024	Administração do tempo
<b>AULA 29</b>	qua, 11 de dez de 2024	Administração de conflitos
<b>AULA 30</b>	sex, 13 de dez de 2024	Prova 2

## V – METODOLOGIA DE ENSINO

Os recursos utilizados para as aulas serão:

1. Textos das aulas;
2. Livro(s) texto da disciplina;

## PR 601 – Liderança e Administração

### Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



3. Aulas ao vivo (síncronas) que também ficam gravadas para alunos que não puderem participar nos horários estipulados pelo professor.
4. Aulas em vídeo gravadas pelo professor.

### Observações

1. São requeridas por volta de 600 páginas de leitura para disciplinas de bacharelato, ou seja, disciplinas com código 100, 200, 300 e 400; e 900 páginas para disciplinas de mestrados, ou seja, disciplinas com código 500, 600 e 700. Essas páginas são a soma da bibliografia básica e dos textos produzidos pelo professor.
2. Os professores da FITRef devem priorizar nas bibliografias básicas das disciplinas livros vendidos em formato e-book.

## VI – INSTRUÇÕES PEDAGÓGICAS

O curso será ministrado em 10 semanas, com três aulas por semana, incluindo atividades de leitura e produção de comentários. O professor disponibiliza o assunto ou matéria de cada aula na sala virtual da disciplina em dois formatos complementares: vídeo introdutório (10 a 15 min) e texto (5 a 7 páginas). Nestes textos (aulas), a matéria é apresentada e explicada pelo professor, e outras fontes de consultas podem ser indicadas.

## VII – METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

As notas serão definidas pelos seguintes critérios:

1. Duas provas – 100 pontos cada;
2. Declaração de leitura com comentário do que chamou sua atenção nos textos complementares – 100 pontos ao todo (em arquivo único entregue no último dia de aula);
3. Resenha do livro: TRIPP, Paul. Liderança: para refletir sobre o caráter e estilo de vida de uma comunidade de líderes da igreja. São Paulo: Editora Cultura Cristã, 2022. 239 p. (vendido na Amazon em formato ebook) – 100 pontos.

## VIII – TAREFAS DISCENTES

Dos alunos serão esperadas as seguintes atividades:

1. Assistir os vídeos e ler os textos postados;
2. Organizar seus estudos segundo as normas estudantis, principalmente, quanto ao cumprimento dos prazos estabelecidos;

## PR 601 – Liderança e Administração

### Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



3. Participar das aulas ao vivo de forma síncrona, ou declarar que apropriou do conteúdo em outro momento;
4. Realizar todas as avaliações;
5. Interagir com professor e demais colegas nos fóruns em espírito fraterno e em busca de aprendizado.

### Observações Adicionais

1. É esperado trabalhos em nível de pós-graduação. Isso inclui escrita correta, gramática apropriada, estilo fácil, argumentativo e objetivo.
2. Todo o material em texto disponibilizado na plataforma de ensino é de uso interno e restrito às aulas. Sob nenhuma hipótese deve ser distribuído física ou virtualmente.

### IX – BIBLIOGRAFIA

- BARBER, Cyril J. *Neemias e a Dinâmica da Liderança Efícaz*. São Paulo: Vida Nova, 1982.
- CARNEGIE, Dale. *Como Fazer Amigos e Influenciar Pessoas*. Rio de Janeiro: Companhia Editora Nacional, 1936.
- CAULLEY, Thomas Scott. 2020. *Ordination*. (Ed.) John D. Barry. *Dicionário Bíblico Lexham*. Bellingham, WA: Lexham Press.
- CONCEIÇÃO, Eurípedes. *Ensinando Através do Caráter*. São Paulo: Cultura Cristã, 2000.
- DELLING, G. 2013. *árchō, arché, aparché, archaios, archégós, archōn*. (Ed.) Gerhard Kittel, Gerhard Friedrich & Geoffrey W. Bromiley. (Trans.) João Artur dos Santos. *Dicionário Teológico do Novo Testamento*. São Paulo: Editora Cultura Cristã.
- DEVER, Mark. 2007. *9 Marcas de uma Igreja Saudável*. (Ed.) Tiago J. Santos Filho. (Trans.) Francisco Wellington Ferreira. 1ª Edição. São José dos Campos, SP: Editora FIEL.
- DRUCKER, P. F. *O líder do futuro*. São Paulo: Futura, 1996.
- EDWARDS, Gene. *Perfil de Três Reis*. São Paulo: Vida, 1987.
- FISHER, David. *O Pastor do Século 21*. São Paulo: Vida, 1999.
- HOLLADAY, William Lee & Ludwig Köhler. 2000. *A concise Hebrew and Aramaic lexicon of the Old Testament*. Leiden: Brill.
- JONES, Gareth R. *Administração contemporânea* [recurso eletrônico] / Gareth R. Jones, Jennifer M. George; tradução: Maria Lúcia G. L. Rosa; revisão técnica: Alexandre Faria. – 4. ed. – Dados eletrônicos. – Porto Alegre: AMGH, 2011.
- KILLINSK, Keneth K. e WOFFORD Jerry C. *Organização e Liderança na Igreja Local*. São Paulo: Vida Nova, 1987.
- LANDES, George M. 2001. *Building your Biblical Hebrew vocabulary: learning words by frequency and cognate* (Resources for Biblical Study). Vol. 41. Atlanta, GA: Society of Biblical Literature.

## PR 601 – Liderança e Administração

### Plano de curso

De 07 de outubro a 14 de dezembro de 2024

<https://www.fitref.online/>



LIDÓRIO, Ronaldo. *Liderança e Integridade*. Belo Horizonte: Betânia, 2008.

Lloyd-Jones, D. Martyn. 2017. *Estudos no Sermão do Monte*. (Ed.) Tiago J. Santos Filho. (Trans.) João Bentes. Segunda Edição. São José dos Campos, SP: Editora FIEL.

LOPES, Hernandes Dias. *De Pastor a Pastor*. São Paulo: Hagnos, 2008.

MACARTHUR, John F. *O Livro Sobre Liderança*. São Paulo: Cultura Cristã, 2009.

MacDonald, William. 2011. *Comentário Bíblico Popular: Novo Testamento*. 2ª edição. São Paulo: Mundo Cristão.

NASCIMENTO, Adão Carlos. *Paz nas Estrelas: Relacionamentos Saudáveis Entre Pastores e Presbíteros*. Santa Bárbara d'Oeste: Z3 Editora e Livrarias, 2013.

NEWTON, Phil A. *6 Maneiras como pastores devem lidar oposição*. Disponível em: <https://coalizaopeloevangelho.org/article/6-maneiras-como-pastores-devem-lidar-com-oposicao/>. Acesso em 21/07/2022.

NOUWEN, Henri J. M. *O Perfil do Líder Cristão no Século 21*. Curitiba: Atos, 2002.

PIPER, John. *Irmãos, Nós Não Somos Profissionais*. São Paulo: Shedd Publicações, 2009.

POWELL, Mark Allan (org.). 2011. *Termo: leader*. *The HarperCollins Bible Dictionary (Revised and Updated)*. New York: HarperCollins.

SHEDD, Russel P. *O Líder que Deus Usa*. São Paulo: Vida Nova, 2001.

SILVA, Samuel Costa da. *Liderança Eficaz*. Brasília: Palavra, 2006.

STOTT, John. *O Chamado para Líderes Cristãos*. São Paulo: Cultura Cristã, 2005.

STRONG, James. 2002. *Léxico Hebraico, Aramaico e Grego de Strong*. Sociedade Bíblica do Brasil.

THOMAS, Robert L. 1998. *New American Standard Hebrew-Aramaic and Greek dictionaries: updated edition*. Anaheim: Foundation Publications, Inc.

WOFFORD, Jerry C. *Transforming Christian Leadership*. MI: Baker Books, 1999.